



Università telematica delle  
Camere di Commercio Italiane

**MASTER di I Livello**

**PERFORMANCE MANAGEMENT (Contabilita' Finanza Controllo)**

**1<sup>a</sup> EDIZIONE**

**1500 ore 60 CFU**

**Anno Accademico 2015/2016**

**MA006**

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>Titolo</b>          | PERFORMANCE MANAGEMENT (Contabilità Finanza Controllo)   |
| <b>Edizione</b>        | 1 <sup>a</sup> EDIZIONE  |
| <b>Area</b>            | ECONOMIA   |
| <b>Categoria</b>       | MASTER   |
| <b>Livello</b>         | I Livello  |
| <b>Anno accademico</b> | 2015/2016  |
| <b>Durata</b>          | Durata annuale, per un complessivo carico didattico pari a 1500 ore corrispondenti a 60 CFU  |
| <b>Presentazione</b>   | <p>L'evoluzione della funzione amministrativo-finanziaria delle aziende ha portato i suoi professionals a rappresentare sempre più non soltanto una funzione di staff garante degli adempimenti di legge e della qualità dell'informativa aziendale, ma anche una funzione di supporto alla gestione del business, in una prospettiva sia operativa che strategica.</p> <p>La massima sintesi di tale tendenza è espressa dall'arricchimento delle funzioni del CFO, che deve integrare competenze e professionalità ampie e diversificate in una figura evoluta, al tempo stesso garante dell'informativa aziendale, gestore delle relazioni tra l'impresa ed i mercati finanziari e supporto al vertice aziendale per l'implementazione delle strategie.</p> <p>L'intera area amministrazione, finanza e controllo si evolve di conseguenza in tutte le sue articolazioni, dovendo dotarsi di figure professionali specializzate nelle singole aree della contabilità, della finanza e del controllo, ma in grado di pensare la loro attività in una prospettiva di gestione attiva della performance e di supporto alla formulazione e all'implementazione delle strategie.</p> <p>I metodi didattici prevedono, in modalità e-learning, interventi di docenti ed esperti specializzati nelle singole tematiche di riferimento, provenienti sia dal mondo accademico che dal mondo professionale, la presentazione di operazioni aziendali e la testimonianza di CFO e di operatori esperti. Completano il percorso professionale seminari in presenza, che oltre ad arricchire il materiale disponibile on line per i partecipanti, intendono essere utili occasioni di networking professionale.</p> <p>Il Master può trovare integrazione in più curricula connessi ad altri percorsi formativi posti in essere da Universitas Mercatorum, ed al tempo stesso, può trovare un successivo canale di sbocco nel riconoscimento di Crediti Formativi Universitari (CFU) nei corsi di Laurea Magistrale.</p> |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>Finalità</b></p>                     | <p>Il Master di primo livello in Performance Measurement (Contabilità Finanza Controllo) intende formare figure professionali in grado di operare ad ampio spettro nell'area amministrazione, finanza e controllo delle aziende, in qualità sia di risorse interne che di consulenti, fino ad assumere il ruolo di CFO.</p> <p>In particolare, i partecipanti arricchiranno il proprio profilo nell'ambito dei seguenti percorsi professionali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Manager dell'area amministrazione, finanza e controllo;</li> <li>• Dottori Commercialisti quali figure di supporto degli imprenditori;</li> <li>• Consulenti di direzione in campo amministrativo-finanziario;</li> <li>• Revisori Legali e componenti degli organi di amministrazione e controllo delle società.</li> </ul> <p>Il corso ha carattere di trasversalità rispetto alle singole competenze specialistiche perché l'interazione fra i patrimoni di conoscenza possa essere in grado di offrire ai partecipanti quelle competenze interdisciplinari necessarie per l'accrescimento della propria professionalità a supporto delle moderne responsabilità di un CFO e del suo staff.</p> <p>Il programma si pone altresì la finalità di diffondere, anche nel mondo delle piccole e medie imprese, le competenze finanziarie e di gestione dei rischi in una prospettiva di miglioramento della performance, che conferiscono all'impresa una visione della gestione finanziaria orientata alla crescita e all'apertura al mercato dei capitali.</p> |
| <p><b>Riconoscimenti</b></p>               | <p>Il conseguimento del Diploma Master di 1° livello consente l'iscrizione al secondo anno della Laurea Magistrale LM-77 di Universitas Mercatorum.</p>   |
| <p><b>Comitato Tecnico Scientifico</b></p> | <p>Per la didattica l'Ateneo si avvale di un Comitato scientifico composto da docenti universitari ed esperti espressione del mondo professionale e imprenditoriale al fine di trasferire efficacemente le competenze pratico-operative.</p>  |

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <p><b>Competenze abilità</b></p>    | <p>Il Master contribuisce pertanto al completamento delle competenze di chi opera nell'area amministrazione, finanza e controllo aspirando a seguire percorsi di arricchimento professionale, fino all'assunzione del ruolo di CFO in imprese piccole, medie e grandi.</p> <p>Ciascun percorso formativo e professionale consente di dominare soltanto alcune delle competenze richieste, mentre altre devono essere recuperate per dotarsi di una strumentazione aggiornata ed adeguata a percorsi di carriera ad ampio spettro nell'area amministrativo-finanziaria, fino all'assunzione del timone finanziario dell'azienda.</p> <p>Il Master costituisce pertanto un'iniziativa unitaria dai contenuti avanzati, orientati alla presentazione degli strumenti più innovativi e delle tendenze evolutive delle singole aree tematiche; una milestone irrinunciabile nel percorso di carriera verso il ruolo di CFO.</p> <p>Il corso è pensato per essere frequentato nella sua interezza, in coerenza con le esigenze di integrazione delle competenze contabili, finanziarie, giuridiche e di management richieste dalla moderna area amministrazione, finanza e controllo. Tuttavia, esso è frequentabile con piena efficacia anche per singoli moduli, in considerazione delle finalità di completamento dell'esperienza maturata nel percorso professionale di provenienza</p> |
| <p><b>Strumenti didattici</b></p>   | <p>Gli strumenti didattici a disposizione del corsista:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• lezioni video on-line;</li> <li>• documenti cartacei appositamente preparati;</li> <li>• didattica interattiva;</li> <li>• bibliografia;</li> <li>• sitografia (link di riferimento consigliati dal docente per approfondimento);</li> <li>• test di valutazione.</li> </ul>   |
| <p><b>Sbocchi occupazionali</b></p> | <p>Universitas Mercatorum assicura un servizio di orientamento didattico completo circa le opportunità didattiche e formative dell'Ateneo, nonché un potente servizio di placement a diretto contatto con il mondo delle imprese, anche tramite il sistema delle Camere di Commercio in Italia e all'estero.</p>  |

**Contenuti**

|    | Tematica  | SSD       | CFU       | ORE         |
|----|---|-----------|-----------|-------------|
| 1  | Financial Reporting                               | SECS-P/07 | 8         | 200         |
| 2  | Tax Management                                    | IUS/12    | 6         | 150         |
| 3  | Planning and Control – Performance Measurement    | SECS-P/07 | 8         | 200         |
| 4  | Financial Analysis and Valuation                  | SECS-P/09 | 6         | 150         |
| 5  | Cash Management                                   | SECS-P/09 | 4         | 100         |
| 6  | Structured Corporate Finance                      | SECS-P/09 | 8         | 200         |
| 7  | Mergers & Acquisitions                            | SECS-P/07 | 4         | 100         |
| 8  | Corporate Governance – Enterprise Risk Management | SECS-P/07 | 4         | 100         |
| 9  | Tesi e project work                               |           | 6         | 150         |
| 10 | Stage   |           | 6         | 150         |
|    | <b>Totale</b>                                     |           | <b>60</b> | <b>1500</b> |

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <p><b>Attività</b></p>              | <p>Il percorso didattico è organizzato in 8 insegnamenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Financial Reporting</li> <li>• Tax Management</li> <li>• Planning &amp; Control – Performance Measurement</li> <li>• Financial Analysis &amp; Valuation</li> <li>• Cash Management</li> <li>• Structured Corporate Finance</li> <li>• Mergers and Acquisitions</li> <li>• Corporate Governance – Enterprise Risk Management</li> </ul> <p>Il modello didattico vuole raggiungere questo obiettivo individuato di formazione attraverso una mirata combinazione di didattica in presenza e on line e con il fattivo supporto di attività a carattere complementare (tesi, project work, testimonianze, studio individuale), da organizzare in autonomia e attraverso cui sviluppare competenze manageriali e da utilizzare in azienda. Il percorso formativo si completa con un'esperienza di stage in una azienda o altro ente dipendente dalla scelta del modulo relativo all'indirizzo curricolare, della durata di 100 ore, quale aspetto complementare per mettere in pratica le competenze acquisite e raggiungere la finalità di una formazione utile all'occupazione e all'imprenditorialità.</p> <p>I corsi per il conseguimento del titolo di Master sono comprensivi di attività didattica frontale e di altri strumenti formativi, di studio guidato e di didattica interattiva. In particolare la didattica seguirà le linee guida del modello Learn and Act di Universitas Mercatorum. Come indicato al termine della formazione di aula e di studio individuale, per raggiungere l'obiettivo di realizzare un corso di Master professionalizzante, è previsto un periodo di stage, funzionale, per durata e modalità di svolgimento, ai medesimi obiettivi. All'insieme delle attività suddette, integrate dall'impegno riservato allo studio e alla preparazione individuale, corrisponde l'acquisizione da parte degli iscritti di 60 crediti complessivi, pari a 1500 ore complessive.</p> <p>Il corso si sviluppa in 8 insegnamenti, per un totale di 48 CFU di didattica, oltre a 12 CFU per le attività di stage e di project work finale.</p> <p>Un credito formativo (CFU) equivale a 8 ore di didattica frontale e interattiva, più 17 ore di studio individuale, per un totale di 25 ore complessive.</p> |
| <p><b>Adempimenti richiesti</b></p> | <p>Ai corsisti vengono richiesti i seguenti adempimenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• studio del materiale didattico, video e scritto, appositamente preparato;</li> <li>• superamento dei test di valutazione on-line;</li> <li>• superamento della prova finale in presenza.</li> </ul> <p>Il corso potrà prevedere degli incontri in presenza ad integrazione delle attività formative.</p> <p><u>La calendarizzazione degli esami in itinere, che potrebbero svolgersi anche in momenti congiunti, avverrà sulla base del settore scientifico disciplinare (SSD).</u></p> <p>Gli esami si terranno presso la sede di Roma. Previo il raggiungimento di un numero minimo di candidati pari a 50 gli esami potranno essere svolti nelle sedi d'esame, in Italia, dell'Ateneo.</p>  |

| <b>Titoli ammissione</b>          | Diploma di laurea triennale o laurea magistrale o laurea vecchio ordinamento.  |                          |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |
|-----------------------------------|--|--------------------------|-------------|-----------------|---|-----------------------------------|--------------------------|---|------|----------------|---|------|-----------------|
| <b>Termini iscrizione</b>         | <b>30 Giugno 2016</b>  |                          |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |
| <b>Condizioni</b>                 | <p>Il corso si attiva al raggiungimento di un <b>numero minimo di 50 partecipanti</b>.</p> <p>L'Università si riserva di attivare il corso anche con un numero inferiore.</p> <p>L'iscrizione comporta l'accettazione del Regolamento sulle condizioni d'utilizzo riportate sul sito.</p>  |                          |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |
| <b>Quota di iscrizione</b>        | <p style="text-align: center;"><b>€ 1500,00</b><br/>         (ai quali si aggiungono € 50.00 per spese di bollo)</p> <p style="text-align: center;"><b>da versare in unica soluzione all'atto dell'iscrizione<br/>         oppure mediante le seguenti rateizzazioni</b></p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th></th> <th><b>RATA</b></th> <th><b>SCADENZA</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>500€ + € 50.00 per spese di bollo</td> <td>all'atto dell'iscrizione</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>500€</td> <td>30 Agosto 2016</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>500€</td> <td>30 Ottobre 2016</td> </tr> </tbody> </table>   |                          | <b>RATA</b> | <b>SCADENZA</b> | 1 | 500€ + € 50.00 per spese di bollo | all'atto dell'iscrizione | 2 | 500€ | 30 Agosto 2016 | 3 | 500€ | 30 Ottobre 2016 |
|                                   | <b>RATA</b>  | <b>SCADENZA</b>          |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |
| 1                                 | 500€ + € 50.00 per spese di bollo  | all'atto dell'iscrizione |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |
| 2                                 | 500€   | 30 Agosto 2016           |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |
| 3                                 | 500€   | 30 Ottobre 2016          |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |
| <b>Modalita pagamento</b>         | <p>Il pagamento della quota di iscrizione e della marca da bollo, assolta virtualmente (da non apporre sulla domanda), avviene, secondo lo schema indicato nella presente scheda, mediante bonifico a favore di:</p> <p style="text-align: center;"><b>UNIVERSITÀ TELEMATICA UNIVERISTAS MERCATORUM</b></p> <p>alle seguenti coordinate bancarie:</p> <p style="text-align: center;"><b>IBAN IT 98 T 02008 03493 000103996044</b></p> <p><b>Indicare nella causale del bonifico "Nome e Cognome del corsista" seguito dal <u>Codice del corso e numero edizione</u>.</b></p> <p>Si informa che non saranno emesse quietanze sui pagamenti ricordando che, ai fini fiscali per la determinazione del reddito, il bonifico, eseguito secondo le su riportate istruzioni, consente la detrazione del costo del corso.</p> |                          |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |
| <b>Titolo Rilasciato</b>          | Diploma Master Universitario di I° Livello.  |                          |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |
| <b>Trattamento dati personali</b> | I dati personali e sensibili saranno custoditi e trattati nel rispetto del D.Lgs. del 30 giugno 2003, n. 196.  |                          |             |                 |   |                                   |                          |   |      |                |   |      |                 |

|   |   |
|---|---|
| <p><b>Iscrizione studenti stranieri</b></p> | <p>Gli studenti stranieri provenienti da Paesi non appartenenti all'Unione Europea dovranno presentare domanda di pre-iscrizione (entro la data stabilita ogni anno dal MIUR reperibile sul sito <a href="http://www.miur.it">www.miur.it</a>) presso la rappresentanza italiana competente per il territorio.</p> <p>Ai fini dell'iscrizione il candidato dovrà presentare dichiarazione di valore in loco del titolo conseguito e fotocopia autenticata degli studi compiuti. Tutti i documenti vengono rilasciati dalla rappresentanza italiana competente per territorio. Non verranno accettate domande presentate oltre i termini, prive dei su citati documenti e pervenute autonomamente e non tramite nota consolare.</p> <p>Non sono ammesse iscrizioni sotto condizione.</p> |
| <p><b>Informazioni</b></p>                  | <p><b>Informazioni</b></p> <p><b>Per qualsiasi informazione inviare una e-mail al seguente indirizzo:</b></p> <p><a href="mailto:infomaster@unimercatorum.it">infomaster@unimercatorum.it</a> (di carattere amministrativo e didattico)</p> <p>o contattare il <b>NUMERO VERDE 800.185.458</b></p>  |